



# יעדים לאומיים להבטחת אספקת המוצרים והשירותים

## הרצאה לכנס מועצת החלב

..המציאות המשקית אינה יכולה להתפצל לפי הפיצול הממשלתי, ומפעל משקי אחד תלוי בכמה מחלקות או בכמה משרדים, וחוסר תיאום מהיר ויעיל מעכב וגורם לדחיות יתרות ומזיקות"...

(דוד בן-גוריון)



# האתגר

אירועי החירום, **מעמידים**  
**במבחן** את יכולות המדינה  
לספק את השירותים  
החיוניים למשק ולציבור



# הנחות יסוד

פגיעה **במשאבים** הנדרשים לצורך הספקת השירותים החיוניים, תיפגע **ביכולת** המערכות הלאומית **לספק** את השירותים והמוצרים למשק ולציבור



אספקת מוצרים ושירותים מבוססת על '**שרשרת אספקה**', רשת של גורמים לייצור, אחסנה, שינוע והפצה



בכדי להיערך **לאתגר ניהולי** זה באופן **שיאפשר את המענה** החיוני וימנע השקעת משאבים מיותרים בשלבי **בהערכות** אליו, יש צורך **בתאום והכוונה** של כלל הגופים והארגונים.



אספקת השירותים והמוצרים במשק מבטיחה את הרציפות התפקודית, המשילות והעמידה האיתנה



## קביעת מדיניות של השירותים והמוצרים אותם מבקשת המדינה להעניק לאזרחיה במצבי חירום ואסון



היעדים הלאומיים נובעים מהמערכת הערכים האנושית היהודית והישראלית וכפי שבאים לביטוי בתרבותנו ובמערכת הרגולטיבית והנורמטיבית של מדינת ישראל

# מהם יעדים לאומיים לחירום?

## הצרכים החברתיים, הכלכליים והסביבתיים במבט לאומי רחב

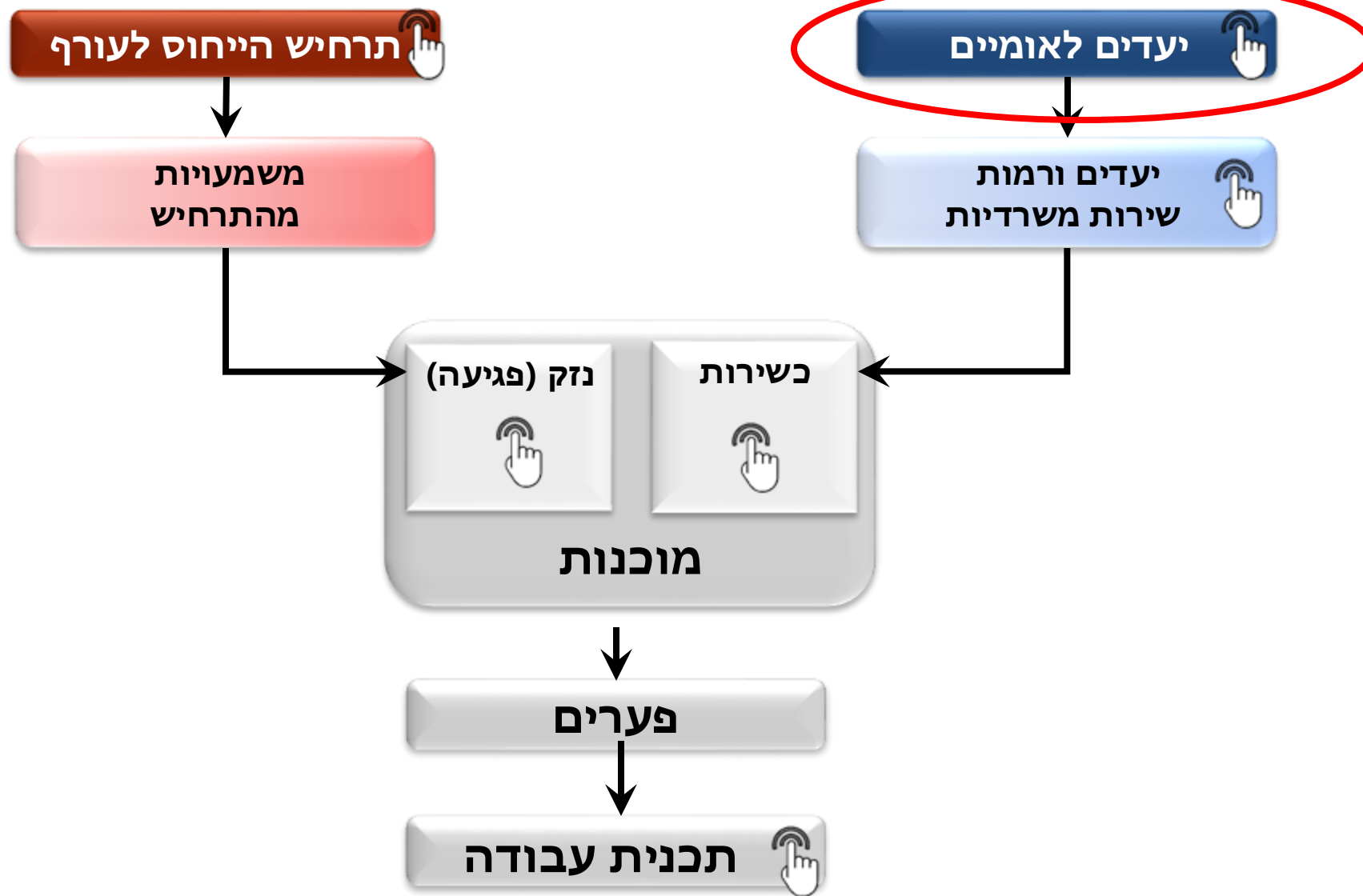
היעדים ישמשו כמדיניות הלאומית וכקו מנחה למשרדי הממשלה ולגופים השונים בהיערכותם לאספקת השירותים והמוצרים החיוניים למשק ולציבור בעת התרחשות אירועי חירום.

היעדים יוגדרו כרמת השירות המזערית הנסבלת

תבחינים ליעד:

1. פעילות רב ארגונית ובין ארגונית להשגת היעד – קיום יחסי תלות בין משרדים וארגונים בביצוע משימות.
2. ריכוז של מאמצים נפרדים בלתי תלויים להשגת תכלית אחת.
3. נדרשת הערכות ובניית מוכנות.

# תהליך הליבה - יעדים



# היעדים הלאומיים

## מטרות לאומיות לחירום:

(1) הבטחת הביטחון ומזעור הפגיעה (2) קיום מרקם חיים סביר (3) רציפות והמשכיות תפקודית

תפיסת היסוד למרחב האזרחי בחירום



### יעדי רציפות תפקודית

- הספקת השירותים והמוצרים הנדרשים למערכת הביטחון כתמיכה במאמץ המלחמתי
- קיום חופש תנועה ביבשה, אוויר וים, הספקת שירותי תחבורה
- יציבות המערכת הכלכלית, המערכת הפיננסית והספקת שירותי תשלומים.
- קיום שמירת החוק והסדר



### יעדי מרקם חיים עורקי חיים

- מחסה הולם
- הספקת מידע עדכני והנחיה של הציבור
- אספקת שרותי חינוך
- קיום תנאים הגייניים וסניטציה
- הספקת שירותי קבורה, דת וקיום חופש פלחן
- מניעת הפגיעה החמורה בסביבה



### יעדים חיוניים הצלת חיים

- פעילות רצופה של מנגנוני הניהול וקבלת החלטות
- הגנה (התרעה, מיגון, הע"ס וכו')
- מזון ומים ראויים
- הספקת שירותי רפואה
- הספקת שירותי חילוץ והצלה

כ"א

תקשורת

חשמל

משאבים לאומיים מאפשרים





# פעולה רציפה של מנגנוני הניהול וקבלת ההחלטות

## עיקרי הפעילות במלחמת 'חרבות ברזל'



שימוש בלוח  
מחוונים (דשבורד) -  
ברשויות מקומיות



אגרגציית מידע -  
ברשויות מקומיות



שיקוף ויזואלי  
של תמונת מצב  
יעדים לאומיים  
לחירום



גיבוש תמ"ץ  
לאומי יומי אודות  
אספקת המוצרים  
והשירותים  
החיוניים במשק



מנגנוני ניהול:  
ומ"ע, פורום  
עורף, פורום  
מנכ"לים ועוד



# קיום מזון ומשקה ראויים



## אירוע משמעותי במהלך מלחמת 'חרבות בחל'

10 אוקטובר 2023

09 אוקטובר 2023

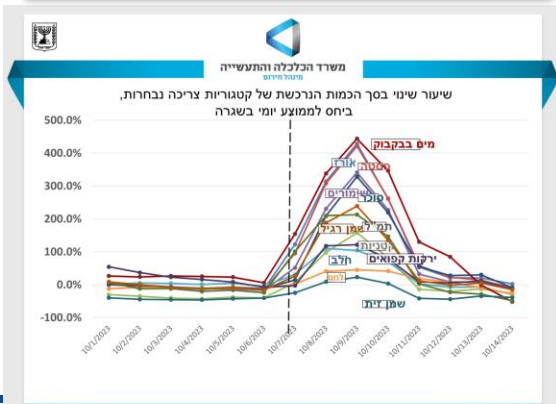
08 אוקטובר 2023

**נערכים לכל תרחיש**  
**ראש רשות החירום: "כרגע אין מחסור במוצרים"**  
ראש רשות החירום הלאומית במשרד הביטחון: "אין מחסור במוצרים, אין פערים - לא פערים בשרשרת היצור ולא בשרשרת האספקה" • בארץ

**ראש רשות החירום הלאומית: אין חוסרים במוצרים, אין בעיות באספקה**  
ראש רשות החירום הלאומית במשרד הביטחון מבקר להרגיע את הציבור: "אין סיבה להצטיידות הדחופה שאנחנו רואים"

**כלכלה** **מקומים**  
**ראש רח"ל מרגיע: "אין מחסור במוצרים ואין סיבה להצטיידות הדחופה הזאת"**

דוח בביא • 10 באוקטובר 2023 • בעשית: 1545 • 300 דקות לקרא



**"ייתכן מחסור בפירות, ירקות וביצים": הקמעונאים חוששים ממשבר מזון ודורשים הורדת מכסים**  
המזבזב בדורם אינו מאפשר לקטוף את התוצרת המקומית, והספקים ורשתות השיווק חוששים ממחסור משמעותי בחלק מהמוצרים • עם זאת, במשרד החקלאות מבהירים כי עיקר הקושי נעוץ בשנעוץ התוצרת לנקודות המכירה

**מפעלי מזון ורשתות בתחינה לעובדים: "כל מי שפנוי לעזור"**  
צרכנים נתקלו בימים האחרונים בחוסרים במוצרים טריים. גם במקומות שאין בהם קשיי ייצור – מחסור בידיים עובדות מביא לחוסר אספקה  
נורית קדוש | 21.03, 09.10.23

